



Profilo Comer Industries

Comer Industries è leader a livello internazionale nella progettazione e produzione di sistemi avanzati di ingegneria e soluzioni di meccatronica per la trasmissione di potenza, destinati ai principali costruttori mondiali di macchine per l'agricoltura, l'industria e la produzione di energia rinnovabile.

Dati economico - finanziari

L'azienda ha chiuso il 2009 con un fatturato consolidato di oltre 241 milioni di euro.

Le vendite sono state realizzate per circa il 53% sul mercato europeo, per il 28% in Nord America e per il 19% nel resto del mondo. Complessivamente le esportazioni avvengono in oltre cinquanta paesi. Il 57% del fatturato è stato ottenuto nel settore dell'agricoltura, il restante 43% nel settore industriale e delle energie rinnovabili. I dipendenti di Comer Industries a fine 2009 sono 1.145.

La struttura aziendale

Comer Industries ha la sede principale a Reggiolo (Reggio Emilia).

La vendita dei prodotti e il supporto alla clientela è affidata ad una organizzazione commerciale diretta, costituita da 3 Divisioni, ciascuna focalizzata su uno specifico settore di mercato: Agri, Industrial e Wind Energy. Comer presidia inoltre i principali mercati esteri con le proprie filiali commerciali negli Stati Uniti, in Cina, Germania, Francia e Regno Unito.

Lo sviluppo dei nuovi prodotti è supportato dalla funzione Ricerca e Sviluppo, che ha uffici tecnici di progettazione a Reggiolo (Reggio Emilia), Cavriago (Reggio Emilia) e, recentemente a Shaoxing (Cina).

Per sviluppare e testare soluzioni di avanguardia, Comer Industries si avvale del proprio il Centro Ricerche di Meccatronica, costituito nel 1996 e dotato delle più moderne tecnologie e strumentazioni di sperimentazione. Il Centro, articolato in 11 sale prova su 1.500 mq, dal 2002 è inserito nell'Albo dei laboratori di ricerca pubblici e privati gestito dal Ministero Italiano dell'Università e della Ricerca; nel 2009 ha effettuato oltre 36.000 ore di test e completato 150 commesse.

L'attività produttiva in Italia è strutturata su cinque unità operative, specializzate per linee di prodotto: Gearboxes, Driveshafts, Planetary Drives, Axles & Wheel Drive Units e Comer Industries Components - dislocate su 7 siti produttivi nelle province di Reggio Emilia, Mantova e Matera. In

Cina, dove Comer ha una presenza consolidata ultraventennale, nel nuovo stabilimento di Shaoxing (provincia dello Zhejiang) è attiva dal 2008 la produzione di trasmissioni per il settore eolico ed agricolo.

La Vision – il piano strategico di sviluppo

Comer Industries nella propria *Vision* sintetizza il piano strategico di sviluppo basato su drivers economici fondamentali e su un modello di eccellenza organizzativa. Con la propria *Vision* Comer Industries punta a consolidare la riconosciuta leadership internazionale nelle trasmissioni di potenza per il comparto agricolo e raggiungere una posizione di rilievo nel settore delle macchine industriali e per la produzione di energia rinnovabile.

La definizione della *Vision* si basa su tre drivers fondamentali: la crescita della popolazione mondiale, con i conseguenti fabbisogni alimentari e abitativi, l'inurbamento e il bisogno di infrastrutture, e l'attenzione sempre più forte allo sviluppo compatibile e alla produzione di energia da fonti rinnovabili (bioenergie ed energia eolica).

Il nuovo piano strategico di sviluppo individua i fattori critici di successo che guideranno l'azienda nel percorso di crescita di medio periodo:

Partnership di lunga durata

Il primo è il consolidamento delle alleanze di lungo termine con i clienti, in primis i maggiori produttori mondiali di macchine per l'agricoltura, l'industria e per la produzione di energia rinnovabile. Comer Industries è votata ad accompagnare il processo di internazionalizzazione dei propri partners commerciali, seguendoli nelle aree di nuova industrializzazione, come l'India e la Cina.

Le persone

Alla base dell'evoluzione dell'azienda c'è la crescita delle persone che la compongono. Comer Industries investe nelle attività di formazione proposte da *Comer Academy*, la scuola aziendale di Comer Industries, nata per sostenere la valorizzazione delle proprie risorse attraverso interventi su misura in ambito tecnico e gestionale, per attrarre i migliori talenti sul mercato e promuovere la crescita culturale delle persone che operano in azienda: nel 2009 sono stati coinvolti oltre 1.000 collaboratori per un totale di più di 22.000 ore d'aula.

L'eccellenza dei processi industriali

Comer Industries sta progressivamente introducendo il *Comer Production System*, un nuovo approccio alle attività industriali, basato sull'eliminazione sistematica degli sprechi (Lean Production), sul coinvolgimento delle persone e sul miglioramento continuo (Kaizen e Six Sigma). Questa strategia aumenta la flessibilità del sistema produttivo, eleva la qualità e l'affidabilità di

prodotti e processi, migliora la velocità e l'efficienza nel rispondere alle esigenze dei clienti e nell'implementazione delle azioni di miglioramento lungo tutta la catena del valore.

La mecatronica

Dalla sua fondazione nel 1970, l'azienda ha progressivamente ampliato la propria offerta iniziale di trasmissioni per macchine agricole a prodotti e sistemi nei quali meccanica, elettronica ed informatica si integrano, nel segno della mecatronica, per offrire valore aggiunto e vantaggio competitivo ai propri clienti.

Attraverso la mecatronica, Comer Industries sviluppa soluzioni di ingegneria avanzata per rispondere alle esigenze sempre più evolute delle macchine di nuova generazione.